



Natur Energie Kaltbrunn AG

Jahresbericht 2025

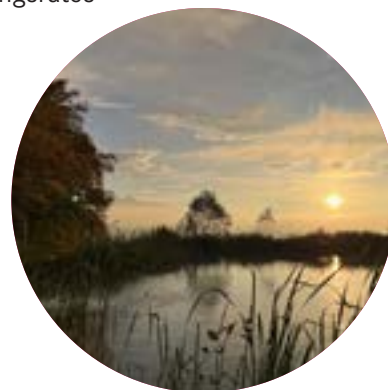


Inhalt



JAHRESBERICHTE

- 5 Vorwort des Verwaltungsratspräsidenten
- 6 Jahresbericht des Verwaltungsrates



FINANZEN

- 10 Bilanz per 31. Dezember 2025
- 11 Erfolgsrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025
- 12 Ergebnisverwendung 2025 / Aktienwert
- 13 Anhang zur Jahresrechnung
- 15 Bericht der Revisionsstelle

MENSCHEN

- 16 Verwaltungsrat

Impressum:

Herausgeberin: Natur Energie Kaltbrunn AG
Konzept, Grafik und Produktion: ERNi Druck und Media AG, Kaltbrunn
Papier: Verwendung von Recyclingpapier
Titelbild: © www.geppert-hydro.com



**1 041 570
kWh**

elektrische Energie wurde von
den beiden Kleinwasser-
kraftwerken der NEK
produziert.



**230
Haushalte**

können mit der produzierten
Energie für ein Jahr
versorgt werden.



**26 069
Franken**

beträgt der Jahresgewinn
im Geschäftsjahr 2025.



VORWORT

des Verwaltungsratspräsidenten

Wir freuen uns, Ihnen den Bericht zum Geschäftsjahr 2025 sowie die per 31. Dezember 2025 abgeschlossene Jahresrechnung zu präsentieren.

Geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre

Unsere beiden Kleinwasserkraftwerke Wilen und Bruggmühle konnten erfreulicherweise während des gesamten Jahres weitgehend störungsfrei elektrische Energie erzeugen. Die hohen Niederschlagsmengen wirkten sich positiv auf die Produktion aus, und auch in den Monaten August und November stand ausreichend Wasser zur Verfügung, um den Betrieb sicherzustellen. Dank dieser stabilen Erträge konnte die Natur Energie Kaltbrunn AG erneut ein positives Ergebnis erzielen.



Berchtold Steiner-Zahner
Verwaltungsratspräsident

Verbandsnachrichten

Im Geschäftsjahr 2025 blieb die Kleinwasserkraft ein bedeutender Bestandteil der erneuerbaren Stromproduktion in der Schweiz. Die politischen und regulatorischen Entwicklungen bestätigen ihre wichtige Rolle für eine sichere und nachhaltige Energieversorgung.

Auf politischer Ebene wurde mit der Annahme einer Motion zur Wasserkraft ein klares Signal zugunsten der Nutzung bestehender Potenziale gesetzt. Gleichzeitig beeinflussen Anpassungen bei den wirtschaftlichen Rahmenbedingungen – insbesondere die Senkung des kalkulatorischen Zinssatzes (WACC) – die Investitionsbedingungen für neue sowie bestehende Anlagen.

Die Kleinwasserkraft behauptet sich weiterhin als zuverlässige, grundlastfähige Energiequelle mit hoher regionaler Wertschöpfung. Trotz regulatorischer Herausforderungen und steigender Anforderungen bleibt sie ein zentraler Baustein im zukünftigen Energiemix.

Weitere Informationen finden Sie unter www.swissmallhydro.ch

JAHRESBERICHT 2025

des Verwaltungsrates

KLEINWASSERKRAFTWERK WILEN

Zum zweiten Mal infolge konnte die Million geknackt und 2025 **1 026 599 kWh** elektrische Energie produziert werden. Dies sind rund **8 %** weniger als im Vorjahr.

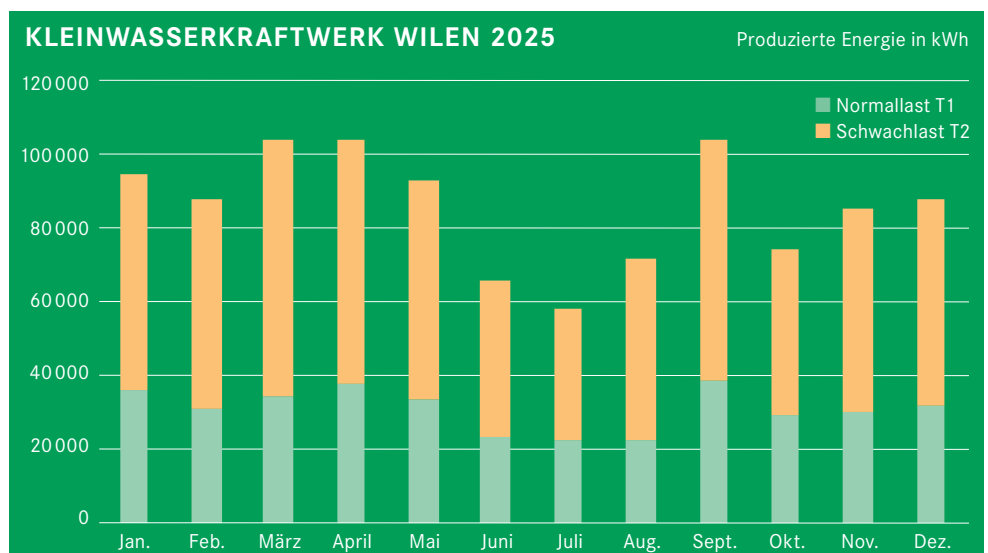
Im Juli musste das Kraftwerk infolge eines Sensorausfalls während rund einer Woche ausser Betrieb genommen werden. Dieser Umstand sowie geringfügig niedrigere Niederschlagsmengen führten zu einer leicht reduzierten Produktionsmenge.

Nichtsdestotrotz stellt die im Geschäftsjahr erzielte Stromproduktion einen sehr guten Wert dar. Planungsbüros im Bereich Wasserkraft rechnen üblicherweise mit einer Jahresproduktion von rund 5000 kWh pro installiertem Kilowatt Leistung. Für unsere Anlage würde dies einem Planwert von etwa 750 000 kWh entsprechen.

Die tatsächlich erreichte Produktion liegt deutlich über diesem Richtwert und unterstreicht die hohe Effizienz und Leistungsfähigkeit unserer Anlage. Durch die regelmässigen Wartungs- und Reinigungsmassnahmen, durchgeführt von den Mitarbeitern der EVK, konnte die technische Effizienz des Kraftwerks gewährleistet werden. Es gab keine Ausfälle oder Störungen von elektronischen Komponenten, was den reibungslosen Betrieb weiter unterstützt hat.

Ende Oktober wurde rund eine Woche in den Unterhalt des Zulaufkanals investiert. Der Kanal wurde zunächst mittels Kamera auf seinen Zustand überprüft und anschliessend von Ästen, Kiesablagerungen und Wurzeleinwuchs befreit.

Diese Unterhaltsarbeiten leisten einen wichtigen Beitrag zum langfristigen Erhalt und zur sicheren Funktion des Zulaufkanals.





Reinigung Zulaufkanal Kleinwasserkraftwerk Wilen (links), Wasserfassung Kleinwasserkraftwerk Bruggmühle



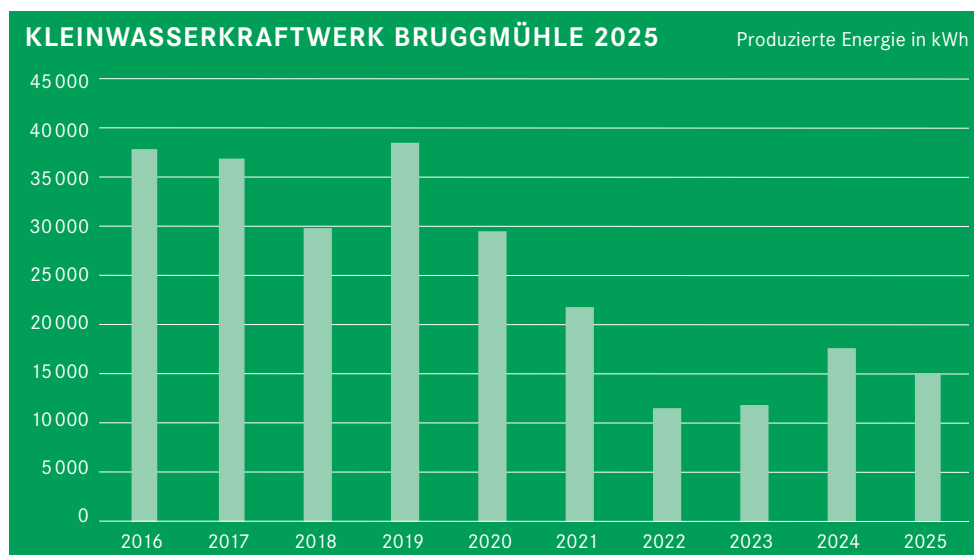
KLEINWASSERKRAFTWERK BRUGGMÜHLE

Das Kleinwasserkraftwerk Bruggmühle produzierte im Geschäftsjahr 2025 insgesamt 14 971 kWh elektrische Energie. Dies entspricht einer Reduktion von rund 18 % gegenüber dem Vorjahr. Die produzierte Energiemenge wird weiterhin als nicht ausreichend beurteilt, um die langfristigen Produktionsziele zu erreichen.

Das Team der Elektrizitätsversorgung Kaltbrunn AG ist stets bemüht, einen reibungslosen Betrieb der Anlage sicherzustellen.

Ein besonderer Dank gilt dem Fischereiverein See + Gaster, der sich verdankenswerterweise an den Wochenenden an den Reinigungsarbeiten beteiligt hat. Diese Unterstützung ist für den Betrieb des Kraftwerks von grosser Bedeutung und stellt gleichzeitig den Wasserfluss zu den Weihern des Vereins sicher. Das gute Einvernehmen mit den beteiligten Partnern trägt wesentlich zu dieser erfolgreichen Zusammenarbeit bei.

Angeichts der weiterhin tiefen Produktionsmenge muss der zukünftige Betrieb dieser Produktionsanlage jedoch kritisch hinterfragt werden.



LIEGENSCHAFTEN

Unsere Liegenschaft an der Sägereistrasse 1 ist immer noch in einem guten Zustand und erfüllt den Zweck zur vollsten Zufriedenheit unseres Mieters. Es mussten keine Sanierungs- und Unterhaltsarbeiten getätigt werden. Dank der Vermietung an die Ortsgemeinde Kaltbrunn haben wir sichere Mietzinseinnahmen. Herzlichen Dank an die Ortsgemeinde Kaltbrunn für die gute Zusammenarbeit.

VERWALTUNGSRAT / GENERALVERSAMMLUNG

Die 20. Generalversammlung fand am 6. Juni 2025 in der Aula des Oberstufenzentrums Kaltbrunn statt. Es nahmen 104 Aktionärinnen und Aktionäre teil, die insgesamt 1533 Stimmen vertraten. Alle Anträge wurden im Sinne des Verwaltungsrates genehmigt.

Der Verwaltungsrat traf sich zu zwei ordentlichen Sitzungen im vergangenen Geschäftsjahr.

DANK

Im Namen des Verwaltungsrates danken wir der Elektrizitätsversorgung Kaltbrunn AG für die gute Zusammenarbeit und für die umsichtige Betriebsführung sowie den Landbesitzern für das gute Einvernehmen. Ein spezieller Dank gebührt den Fischern am Steinenbach für die gute Zusammenarbeit und das uns entgegengebrachte Vertrauen. Zum Schluss möchten wir Ihnen, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, herzlich für Ihr Interesse an unserer Unternehmung danken.



Bilanz per 31.12.2025

in Schweizer Franken

2025

2024

AKTIVEN		
Flüssige Mittel	380 679.22	338 384.39
Aktive Rechnungsabgrenzungen	26 588.74	23 635.35
Mobile Sachanlagen	567 001.00	630 001.00
Immobilien Sachanlagen	70 001.00	70 001.00
Total Aktiven	1 044 269.96	1 062 021.74

PASSIVEN		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	45 112.06	35 590.85
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen	2 889.75	6 231.33
Passive Rechnungsabgrenzungen	3 700.00	3 700.00
Kurzfristige Rückstellungen	300.00	300.00
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	850 000.00	900 000.00
Rückstellungen Pflege Mühlebach	3 026.80	3 026.80
Gesellschaftskapital	115 000.00	115 000.00
Gesetzliche Gewinnreserve	18 000.00	18 000.00
Eigene Kapitalanteile	- 3 223.00	- 3 223.00
Verlustvortrag	- 16 604.24	- 57 258.14
Jahresgewinn	26 068.59	40 653.90
Total Passiven	1 044 269.96	1 062 021.74

FINANZEN

Erfolgsrechnung 1.1. – 31.12.2025

in Schweizer Franken

	2025	2024
ERTRAG AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN		
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	157 860.81	168 154.04
Aufwand für bezogene Drittleistungen	- 41 232.10	- 23 598.60
Bruttoergebnis nach Aufwand für bezogene Drittleistungen	116 628.71	144 555.44
Personalaufwand	- 3 400.00	- 2 900.00
Bruttoergebnis nach Personalaufwand	113 228.71	141 655.44
Übriger betrieblicher Aufwand	- 22 631.12	- 18 770.34
Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen und Wertberichtigungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)	90 597.59	122 885.10
Abschreibungen	- 63 000.00	- 80 000.00
Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)	27 597.59	42 885.10
Finanzaufwand	- 8 856.85	- 9 377.40
Betriebliches Ergebnis vor Steuern (EBT)	18 740.74	33 507.70
Betrieblicher Nebenerfolg aus Liegenschaften	7 619.85	7 676.20
Ausserordentlicher Aufwand	-	- 238.00
Direkte Steuern	- 292.00	- 292.00
JAHRESGEWINN	26 068.59	40 653.90

Ergebnisverwendung 2025

in Schweizer Franken

Verlustvortrag	- 16 604.24
Jahresgewinn	26 068.59
Gewinnvortrag auf neue Rechnung	9 464.35

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung folgende Verwendung:	
Einlage in gesetzliche Reserven	1 000.00
Vortrag auf neue Rechnung	8 464.35
Total Gewinnvortrag	9 464.35

AKTIENWERT

Das kantonale Steueramt St. Gallen hat den Steuerwert unserer Aktien per 31. Dezember 2024 mit CHF 98.00 errechnet. Aufgrund der vermögensrechtlichen Beschränkungen kann auf diesem Wert ein Pauschalabzug von 30% geltend gemacht werden. Der Steuerwert beträgt somit pro Aktie CHF 68.60.

Auf der Homepage www.evk.ch/nek finden Sie Informationen zur Bewertung unserer Aktien.

1. ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

In der Jahresrechnung wurden die folgenden Grundsätze angewendet:

1.1 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bilanziert.

1.2 Übrige Forderungen

Die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten bilanziert.

1.3 Anlagevermögen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder zu Herstellkosten erfasst. Die Abschreibungen erfolgen nach der degressiven und linearen Methode. Allfällige Sofortabschreibungen im steuerlich zulässigen Rahmen werden nach Ermessen des Verwaltungsrates vorgenommen.

1.4 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten werden grundsätzlich zum Nennwert bilanziert. Rückstellungen werden dann gebildet, wenn aufgrund vergangener Ereignisse ein Mittelabfluss in der Zukunft erwartet wird.

1.5 Umsatzerfassung

Die Umsatzerfassung erfolgt nach erfolgter Dienstleistung oder Lieferung. Am Bilanzstichtag wird der Umsatz aufgrund der für den Kunden erbrachten Leistung bzw. Lieferung ermittelt.

2. ANGABEN UND ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

	31.12.2025	31.12.2024
2.1 Langfristige verzinsliche Forderungen gegenüber Nahestehenden		
Darlehen Elektrizitätsversorgung Kaltbrunn AG	850 000	900 000

3. WEITERE GESETZLICH VORGESCHRIEBENE ANGABEN

	31.12.2025	31.12.2024
3.1 Anzahl Mitarbeitende		
Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	< 10	< 10
3.2 Eigene Anteile		
Anzahl eigener Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres	44	38
Erwerb eigener Anteile	0	6
Veräusserung eigener Anteile	0	0
Eigene Anteil am Ende des Geschäftsjahres	44	44
(zum Wert von durchschnittlich CHF)	73	73
3.3 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung		
Betriebsfremder Aufwand		
Strassenunternehmung Hüttenweg, Kostenteiler 2024	0	238

Bericht der Revisionsstelle

zur Eingeschränkten Revision an die Generalversammlung
der Natur Energie Kaltbrunn AG für das Geschäftsjahr 2025

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Natur Energie Kaltbrunn AG für das am 31.12.2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist eine Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen nicht Bestandteil dieser Revision

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Kaltbrunn, 13. April 2026

Wyrsch Revisionen & Verwaltungen GmbH

Severin Klein
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

MENSCHEN

Verwaltungsrat



Berchtold Steiner-Zahner
Verwaltungsratspräsident



Josef Hager-Gähler
Vizepräsident



Patrik von Aarburg
Betriebsleiter, Sekretariat

REVISIONSSTELLE

Wyrch Revisionen & Verwaltungen GmbH
Wildbrunnstrasse 3, 8722 Kaltbrunn

BETRIEBSLEITUNG

Elektrizitätsversorgung Kaltbrunn AG
Uznacherstrasse 4, 8722 Kaltbrunn

